



جمعية البر الأهلية بمركز الخفيج

الخطة الاستراتيجية

2025-2030 هـ.م

معتمدة من مجلس إدارة الجمعية

مركز الخفيج - جنوب حائل | مسجلة بوزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية برقم 1027
المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي



مقدمة

تأتي هذه الخطة الاستراتيجية كإطار عمل مقترح لتوجيه مسيرة جمعية البر الأهلية بمركز الخفيج خلال الفترة من عام 2025 إلى عام 2030، بما يواكب مستهدفات رؤية المملكة العربية السعودية 2030 في تنمية القطاع غير الربحي وتعزيز دوره في العمل الاجتماعي التنموي. وتمثل هذه الوثيقة نقطة انطلاق للنقاش داخل مجلس الإدارة والفريق التنفيذي، تمهيدًا لصياغتها بصورتها النهائية واعتمادها رسميًا.

الرؤية والرسالة والقيم

الرؤية	الرسالة
التميز في رعاية وتأهيل المحتاجين بموارد ذاتية ومشاركة مجتمعية وفق أفضل المعايير.	تمكين الأسر المحتاجة ورعايتها وتأهيلها ببرامج نوعية وشراكات مجتمعية ذات جودة وفعالية لتحقيق الاستقرار الأسري لهم.

القيم المؤسسية

- الأمانة
- العدل
- الجودة
- الشفافية
- العطاء
- الشراكة
- التكامل

مسار الخطة 2025-2030





التحليل الاستراتيجي (SWOT)

يعكس هذا التحليل واقع الجمعية الحالي في مركز الخفيج وجنوب حائل.

نقاط القوة • ترخيص رسمي وإشراف فني من وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية • ثقة مجتمعية وسمعة طيبة في مركز الخفيج وجنوب حائل • تنوع البرامج (نقدية، عينية، اجتماعية، زكاة) • قاعدة متبرعين ومتطوعين محلية	نقاط الضعف • محدودية الموارد المالية الذاتية • اعتماد كبير على التبرعات الموسمية • محدودية الكوادر المتخصصة • ضعف التحول الرقمي في بعض الخدمات
الفرص • منصات التبرع الرقمية (إحسان وغيرها) • دعم رؤية 2030 للقطاع غير الربحي • التبرع الإلكتروني عبر موقع الجمعية • برامج تمكين اقتصادي للمستفيدين	التحديات • ارتفاع تكاليف المعيشة وزيادة أعداد المحتاجين • منافسة الجمعيات على مصادر التمويل نفسها • تغير الأنظمة واللوائح الحاكمة للقطاع

المحاور والأهداف الاستراتيجية

تنقسم الخطة إلى ست محاور رئيسية، تنفرع منها أهداف استراتيجية قابلة للقياس والمتابعة خلال الأعوام 2025-2030.

1 المحور الأول: تطوير الخدمات المقدمة للمستفيدين

- رفع كفاءة برامج الدعم المادي والعيني للأسر الأشد احتياجًا.
- تطوير برامج التأهيل والتمكين الاقتصادي للأسر المستفيدة لتقليل الاعتماد على الإعانة.
- تحسين آلية دراسة الحالات وتحديث بيانات المستفيدين دوريًا.
- توسيع نطاق الخدمات لتشمل فئات جديدة (الأيتام، ذوي الإعاقة، كبار السن).

مؤشر مقترح: نسبة زيادة عدد الأسر المستفيدة والمؤهلة اقتصاديًا سنويًا حتى 2030.

2 لمحور الثاني: تنمية الموارد المالية واستدامتها

- تنوع مصادر الدخل (أوقاف، استثمارات، شراكات قطاع خاص).
- تطوير مشاريع وقفية مدّرة للدخل تضمن استدامة التمويل.
- تفعيل التبرع الإلكتروني عبر منصة إحسان وقنوات رقمية إضافية.
- بناء علاقات راسخة مع الشركات الكبرى العاملة في المنطقة.

مؤشر مقترح: نسبة الإيرادات الذاتية (الوقفية/الاستثمارية) من إجمالي ميزانية الجمعية بحلول 2030.

3 لمحور الثالث: التحول الرقمي والتقني

- أتمتة إجراءات التسجيل وطلب الإعانة ومتابعة الحالات إلكترونياً.
- تطوير قاعدة بيانات موحّدة للمستفيدين والمتبرعين والمتطوعين.
- تعزيز حضور الجمعية الرقمي عبر الموقع الإلكتروني ومنصات التواصل.

مؤشر مقترح: نسبة الخدمات المقدمة إلكترونياً من إجمالي خدمات الجمعية.

4 المحور الرابع: الحوكمة وبناء القدرات المؤسسية

- تفعيل أدلة الحوكمة واللوائح الداخلية ومراجعتها دوريًا.
- تطوير الهيكل التنظيمي وتوصيف الوظائف بما يتناسب مع نمو الجمعية.
- الاستثمار في تدريب وتأهيل الكوادر الإدارية والتنفيذية.
- تعزيز الشفافية عبر نشر التقارير السنوية والمالية بانتظام.

مؤشر مقترح: نسبة تطبيق معايير الحوكمة المعتمدة من المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي.

5 المحور الخامس: العمل التطوعي والشراكات المجتمعية

- زيادة عدد المتطوعين المسجلين وتفعيل بوابة الفرص التطوعية.
- بناء شراكات استراتيجية مع القطاعين الحكومي والخاص والجمعيات الأخرى.
- إطلاق مبادرات مجتمعية مشتركة (مواسم الخير، الإغاثة الموسمية، إلخ).

مؤشر مقترح: عدد المتطوعين النشطين وعدد ساعات التطوع المسجلة سنويًا.

6 المحور السادس: التسويق الاجتماعي والتواصل المؤسسي

- تعزيز صورة الجمعية الذهنية داخل مركز الخفيج وجنوب حائل.
- تطوير خطة إعلامية سنوية للحملات والمبادرات.
- قياس رضا المستفيدين والمتبرعين وتحسين تجربتهم بشكل مستمر.

مؤشر مقترح: معدل رضا المستفيدين والمتبرعين (استبانة سنوية).

آلية المتابعة والتحديث

البند	التفاصيل المقترحة
الجهة المسؤولة عن المتابعة	مجلس الإدارة / لجنة الخطة الاستراتيجية
دورية المراجعة	ربع سنوية للمؤشرات، سنوية لمراجعة الأهداف
آلية التحديث	تقرير أداء سنوي يُعرض على الجمعية العمومية

أُعِدَّت هذه الخطة الاستراتيجية لجمعية البر الأهلية بمركز الخفيج للفترة من عام 2025 إلى عام 2030، وتُراجَع أهدافها ومؤشراتها دوريًا بما يتوافق مع الموازنة والخطة التشغيلية الفعلية للجمعية.